



๘๐ ปี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



แผนพัฒนา มสธ. สู่ แผนยุทธศาสตร์ มสธ. ทิศทางการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช หรือ “มสธ.” จะมีอายุครบ 40 ปี ในวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2561 นับตั้งแต่ก่อตั้งมหาวิทยาลัย ในปี พ.ศ. 2521 ได้มีการจัดทำแผนฉบับแรกเรียกว่า **“แผนพัฒนา มสธ. ระยะ 5 ปี”** ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาในระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2521-2524) ของทบวงมหาวิทยาลัยในสมัยนั้น และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2521-2524) แต่แผนฉบับแรกครอบคลุมเพียง 4 ปี คือตั้งแต่ พ.ศ. 2521-2524 และตั้งแต่ปี พ.ศ. 2525 เป็นต้นมา มสธ. ได้มีการจัดทำแผนพัฒนา มสธ. ระยะ 5 ปี ฉบับที่ 2 จนถึงฉบับที่ 8 ซึ่งถือเป็นแผนพัฒนา มสธ. ฉบับสุดท้าย เพราะหลังจากนั้นมหาวิทยาลัยได้เปลี่ยนมาจัดทำแผนระยะ 5 ปี ที่เรียกว่า **“แผนกลยุทธ์ ระยะ 5 ปี”** ซึ่งจัดทำในสมัยของศาสตราจารย์ ดร.ปรัชญา เวสารัชช์ เป็นอธิการบดี แผนกลยุทธ์ฉบับแรกนี้มีชื่อเต็มว่า **“แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2547-2551) ต่อมาเมื่อ พ.ศ. 2552 ในสมัยของรองศาสตราจารย์ ดร.ปราณี สังขะตาวรรณ เป็นอธิการบดี ได้มีการปรับปรุงรูปแบบการจัดทำแผนกลยุทธ์ ระยะ 5 ปีใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากปัจจัยภายนอกและกระแสการปรับสถานภาพมหาวิทยาลัยไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ จึงมีการจัดทำแผนระยะ 5 ปี ที่มีลักษณะเป็นแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งมีกระบวนการทบทวนปรับปรุงแผนทุกปีปีละครั้ง เรียกว่า **“การ Rolling Plan”** ตามวงจรคุณภาพ PDCA ต่อมาในปี พ.ศ. 2556 ในสมัยของรองศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์ชัยเลิศ พิจิตพรชัย เป็นอธิการบดี ได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยขึ้นใหม่ และได้จัดทำแผนระยะ 5 ปี ที่เรียกว่า **“แผนยุทธศาสตร์ มสธ. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2556-2560)”****

อย่างไรก็ตามแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี ยังเป็นเพียงแผนระยะกลาง ซึ่งยังไม่มีแผนแม่บทในการกำกับทิศทางการพัฒนาไปสู่อนาคต เพื่อให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ของประเทศที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้นมหาวิทยาลัยจึงเล็งเห็นความสำคัญในการจัดทำแผนระยะยาว 15 ปี เพื่อคอยกำกับทิศทางของแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี จึงได้จัดทำแผน มสธ. ระยะยาว 15 ปี (พ.ศ.2556-2570) ควบคู่ไปกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี ซึ่งมีทั้งหมด 3 แผน ได้แก่

1. แผนยุทธศาสตร์ มสธ. ระยะ 5 ปี ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2556-2560)
2. แผนยุทธศาสตร์ มสธ. ระยะ 5 ปี ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2561-2565)
3. แผนยุทธศาสตร์ มสธ. ระยะ 5 ปี ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2566-2570)

ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับแผนปฏิรูปราชการของมหาวิทยาลัยทั้งสองแผนคือ แผนปฏิรูปราชการ 4 ปี มสธ. และแผนปฏิรูปราชการ ประจำปี มสธ. ความเชื่อมโยงระหว่างแผนระยะยาว ระยะกลาง และระยะสั้นคือ มีการถ่ายทอดแผนระยะยาวลงสู่แผนระยะกลาง (แผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี) และลงสู่แผนระยะสั้น (แผนปฏิรูปราชการของมหาวิทยาลัย) โดยมีแผนระยะยาว 15 ปีเป็นแผนแม่บทในการกำกับทิศทางการพัฒนา มหาวิทยาลัย ผ่านแผนระยะกลางลงสู่แผนระยะสั้น



ในปี พ.ศ. 2560 มสธ. ได้มีการเตรียมการจัดทำแผนพัฒนา/แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราชระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) โดยนำแนวคิดตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ที่เรียกว่า **“การปรับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ (Re-Profiling)”** มาเป็นกรอบในการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการและเป้าหมายหลักของนโยบาย Re-Profiling รวมถึงให้สอดคล้องกับ (ร่าง) กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 และกรอบทิศทางแผนการศึกษาชาติ ระยะ 15 ปี ทั้งนี้ มสธ. ได้มีการจัดบรรยายพิเศษโดยอธิการบดีผู้ก่อตั้ง ศาสตราจารย์ ดร. วิจิตร ศรีสอ้าน ในเรื่อง **“Re-Profiling มสธ. : มุมมองของผู้ก่อตั้ง”** และจัดประชุมระดมสมองของบุคลากร มสธ. เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัยมีความเข้าใจในตัวตนและเข้าใจในแก่นแท้ของการก่อตั้งมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ทำให้ทราบทิศทางที่ มสธ. ควรพัฒนาไปในอนาคต รวมทั้งได้ข้อมูลด้าน “ศักยภาพและความพร้อมของ มสธ.” จนนำมาสู่การกำหนดทิศทาง การเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืนของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราชในที่สุด



สนใจรายละเอียดเพิ่มเติมติดต่อได้ที่หน่วยจดหมายเหตุมหาวิทยาลัย ฝ่ายบริการสนเทศ อาคารวิชาการ 1 ชั้น 3 โทร. 7467-8

=====

* บรรณารักษ์ชำนาญการ หน่วยจดหมายเหตุมหาวิทยาลัย ฝ่ายบริการสนเทศ สำนักบรรณสารสนเทศ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ที่มา :

เอกสารประกอบการบรรยายพิเศษของศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสอ้าน เรื่อง **“RE-Profiling มสธ.**

: มุมมองของผู้ก่อตั้ง” วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 ณ ห้องประชุมวิทยทัศน์

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช