

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำกลยุทธ์ของสำนักบรรณสารสนเทศ

ครั้งที่ 2/2556

วันพฤหัสบดีที่ 24 ตุลาคม 2556

ณ ห้องประชุม 3106 อาคารบรรณสาร ชั้น 1

ผู้มาประชุม

1. นางวรรณช สุทรวิณิต	ประธานคณะกรรมการ
2. นางนันทพร ธนะกุลบริรักษ์	รองประธานคณะกรรมการ
3. นางสุชาวดี ผลาผล	ผู้ทำงาน
4. นางสาวสมสิริ เบญจวรรณนท์	ผู้ทำงาน
5. นางวรรณเพ็ญ สิตไทย	ผู้ทำงาน
6. นายพิชัย ชาภา	ผู้ทำงาน
7. นางสุธัญนิช หุ่นหลา	ผู้ทำงาน
8. นางสาวอัมพร อุรัชตมาศ	ผู้ทำงาน
9. นางสาวจุฑารัตน์ นกแก้ว	ผู้ทำงาน
10. นางสาวศิริิน โรจนโสโรช	ผู้ทำงาน
11. นางสาวยวิญฐากรณ์ ทองแขก	ผู้ทำงาน
12. นางกัลยาณี ศุภดิษฐ์	ผู้ทำงาน
13. นางสุนันท์ เพ็งมณี	ผู้ทำงาน
14. นางสาวเครือทิพย์ เจียรณัย	ผู้ทำงานและเลขานุการ
15. นางสาวนุสบง วงค์แก้ว	ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

1. นางสาวพรทิพย์ สุวันทรัตน์	ลาพักผ่อน
2. นายชัยวัฒน์ นำชม	ลาพักผ่อน

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

รองประธานกล่าวเปิดการประชุม และเลขานุการคณะกรรมการได้ขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 ผลการรวบรวมข้อมูลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ของสำนักบรรณสารสนเทศ

เลขานุการคณะทำงานแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าฝ่ายเลขานุการทำการรวบรวมและเรียงลำดับที่ของจุดแข็ง จุดเด่น ขององค์กร (Strengths : S) จุดอ่อน ข้อเสียเปรียบขององค์กร (Weaknesses : W) โอกาสที่ส่งเสริมการดำเนินงาน (Opportunities : O) และอุปสรรคที่อาจเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการดำเนินงาน (Threats : T) ตามที่คณะทำงานจัดทำกลยุทธ์ของ สบ. ในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 และส่งข้อมูลดังกล่าวให้คณะทำงานฯ พิจารณาทบทวนร่าง SWOT และดำเนินการจัดทำกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix และจัดส่งผลการดำเนินงานไปยังสำนักงานเลขานุการ ภายในวันที่ 22 ตุลาคม 2556 เวลา 10.00 น. ผลการรวบรวมข้อมูลจากคณะทำงานฯ พบว่า มีประเด็นและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง/แก้ไขการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ซึ่งรายละเอียดปรากฏในระเบียบวาระการประชุมที่ 4.1 (คณะทำงานฯ ขอเปลี่ยนมาเป็นระเบียบวาระที่ 1.1 และระเบียบวาระที่ 4.2 และ 4.3 มาเป็นระเบียบวาระที่ 4.1 และ 4.2 ตามลำดับ)

ที่ประชุมรับทราบผลการรวบรวมข้อมูลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ของสำนักบรรณสารสนเทศ รวมถึงประเด็นและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง/แก้ไขการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) และขอให้คงข้อความ/สาระเท่าไปก่อน

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมคณะทำงานจัดทำกลยุทธ์ของ สบ. ในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556

เลขานุการคณะทำงานเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 โดยมีการแก้ไขหน้า 2 ข้อที่ 1.3 บรรทัดที่ 2 ข้อความ “มีประสิทธิภาพ” แก้ไขเป็น “มีประสิทธิภาพ”

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

4.1 การวิเคราะห์กลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix ของสำนัก

เลขานุการคณะทำงานเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาผลการวิเคราะห์กลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix ของสำนักจากการรวบรวมผลการจัดทำกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix ที่ได้รับจากคณะทำงานจัดทำกลยุทธ์ของสำนัก สามารถสรุปผลการจัดทำกลยุทธ์ของสำนักได้ดังนี้

1. กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) มีจำนวน 35 กลยุทธ์
2. กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy) มีจำนวน 26 กลยุทธ์

3. กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy) มีจำนวน 16 กลยุทธ์

4. กลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy) มีจำนวน 12 กลยุทธ์

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบวาระการประชุมที่ 4.2 (เปลี่ยนเป็นระเบียบวาระที่ 4.1)

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาโดยใช้แนวทางกรูปรวมลำดับ SWOT และกลยุทธ์ที่มีลักษณะหรือกระบวนการที่คล้ายคลึงกัน เพื่อกำหนดเป็นกลยุทธ์ของสำนักในส่วนกลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) จากจำนวน 35 กลยุทธ์ ผลการกรูปรวมกลยุทธ์เหลือจำนวน 14 กลยุทธ์ ดังนี้

S	O	SO Strategy (กลยุทธ์เชิงรุก)
S1	O1-O20	1. ขยายบริการห้องสมุดให้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับชุมชนรอบมหาวิทยาลัย โดยเน้นผู้ด้อยโอกาสทางการศึกษา/กลุ่มผู้สูงอายุ/ผู้พิการ
S2	O6-O9	2. พัฒนาบุคลากรห้องสมุดให้รองรับการบริการสารสนเทศแก่ประชาคมอาเซียน 3. สร้างเครือข่ายห้องสมุดในกลุ่มอาเซียนให้รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
S3	O7-O14	4. พัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าทางอาชีพ
S4		5. พัฒนารูปแบบชุดการเรียนรู้สารสนเทศด้วยตนเอง บนอินเทอร์เน็ต (Self- Training Package on Information Literacy) เน้น OER
S9	O1-O14	6. จัดหาทรัพยากรสารสนเทศรูปแบบใหม่ที่หลากหลายให้ตรงตามความต้องการทุกกลุ่มผู้รับบริการ
S10	O11-O14	7. พัฒนาแหล่งสารสนเทศดิจิทัลที่เป็นอัตลักษณ์ของ มสธ. เพื่อให้บริการตามแนวคิดของ OER
S11	O18	8. รณรงค์ให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยส่งมอบเอกสารจดหมายเหตุที่เป็นอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยมาจัดเก็บ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติจดหมายเหตุแห่งชาติ พ.ศ. 2556
S11	O19	9. พัฒนาคคลังความรู้ (Knowledge Repository) ด้านการศึกษาทางไกลจาก OER
S12	O2	10. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือห้องสมุด มสธ. เพื่อสังคม ชุมชน
S13	O12	11. พัฒนาสารสนเทศเพื่อให้บริการบนเว็บห้องสมุดที่สามารถเข้าถึงได้ด้วยอุปกรณ์เทคโนโลยีสมัยใหม่ ทั้ง Smart device, iWatch, Google Glass และ Gadget ต่างๆ
S13	O14	12. พัฒนาเว็บห้องสมุดด้วยเทคโนโลยี Web 3.0
S14	O10	13. พัฒนาห้องสมุดให้เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมด้านนันทบุรีศึกษา
S20	O2	14. พัฒนาเว็บบอร์ดชุมชนนันทบุรีเพื่อสร้างปฏิสัมพันธ์กับกลุ่มคนในท้องถิ่น ทำให้ห้องสมุดเป็นศูนย์กลางแหล่งเรียนรู้ของชุมชน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบผลการกรู๊ปรวมกลยุทธ์เชิงรุกของสำนักจำนวน 14 กลยุทธ์ ส่วนการกรู๊ปรวมกลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy) กลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy) ระเบียบวาระที่ 4.2 และระเบียบวาระที่ 4.3 ให้เลื่อนการพิจารณาไปยังวันที่ 25 ตุลาคม 2556 เวลา 09.00 – 12.00 น.

เลิกประชุมเวลา 16.20 น.

(นางสาวเครือทิพย์ เจียรณีย์)

เลขานุการสำนักบรรณสารสนเทศ

ผู้ทำงานและเลขานุการ

(นางสาวบุษบง วงศ์แก้ว)

ผู้ทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม